



ІНСТИТУЦІОНАЛЬНА, ГАЛУЗЕВА, РЕГІОНАЛЬНА ТА СОЦІАЛЬНА ЕКОНОМІКА

DOI: [https://doi.org/10.58253/2078-1628-2025-1\(33\)-001](https://doi.org/10.58253/2078-1628-2025-1(33)-001)

УДК 330.101.54

JEL H56, H57, O30, O32, O33

Олексій Миколайович ГУЦАЛЮК

доктор економічних наук, професор,
проректор з науково-педагогічної діяльності,

Приватний заклад вищої освіти
«Східноєвропейський університет імені Рауфа Аблязова»,
м. Черкаси, Україна

 <https://orcid.org/0000-0002-6541-4912>
alex-g.88@ukr.net

Ія Борисівна ЧУДАЄВА

доктор економічних наук, професор,
ректор,

Приватний заклад вищої освіти
«Східноєвропейський університет імені Рауфа Аблязова»,
м. Черкаси, Україна

 <https://orcid.org/0000-0001-7759-2372>
iaandia@ukr.net

Галина Олександрівна УС

доктор економічних наук, професор,
завідувач кафедри економіки, маркетингу, обліку і оподаткування,
директор департаменту з підготовки наукових кадрів,

Приватний заклад вищої освіти
«Східноєвропейський університет імені Рауфа Аблязова»,
м. Черкаси, Україна

 <https://orcid.org/0000-0001-8954-591X>
us_galina@ukr.net

Анфіса Христофорівна ІЛІШЕНКО

доктор економічних наук, професор,

професор кафедри менеджменту,

Класичний приватний університет,

м. Запоріжжя, Україна

 <https://orcid.org/0009-0008-6576-2395>

illiashenkoanfisa@gmail.com

ЦИФРОВІ ТРАНСФОРМАЦІЇ ІННОВАЦІЙНО-ІНФОРМАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ НАЦІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ В ЗАБЕЗПЕЧЕННІ ЗАХИСТУ СТРАТЕГІЧНИХ ІНТЕРЕСІВ УКРАЇНИ

***Анотація.** У статті досліджуються концептуальні засади та прикладні аспекти цифрових трансформацій як визначального чинника інноваційно-інформаційного розвитку національної економіки, спрямованого на забезпечення захисту стратегічних інтересів України. Проаналізовано сучасні тенденції цифровізації, що охоплюють упровадження інформаційно-комунікаційних технологій, систем штучного інтелекту, інтернету речей (IoT), блокчейн-платформ та рішень на основі великих даних (Big Data), які сприяють формуванню стійкої економічної системи та підвищенню її адаптивності до глобальних викликів.*

Особливу увагу приділено питанню гармонізації цифрових трансформацій із завданнями економічної безпеки та обороноздатності держави, з урахуванням зростання кіберзагроз, гібридних ризиків та економічного тиску з боку зовнішніх суб'єктів. Запропоновано авторську концептуальну модель цифрової трансформації, яка передбачає розвиток національної цифрової інфраструктури, створення інтегрованої системи кіберзахисту, впровадження інновацій у ключові сектори економіки, а також формування ефективної нормативно-правової бази для підтримки цифрового середовища.

Результати дослідження мають прикладне значення для розробки стратегічних документів національного рівня, зокрема Стратегії цифрової економіки, Програми технологічної модернізації та комплексних заходів із забезпечення економічної і національної безпеки в умовах цифрової глобалізації.

Ключові слова: цифрова трансформація, інноваційно-інформаційний розвиток, стратегічні інтереси, економічна безпека, національна економіка, кіберзахист, цифрова інфраструктура.



Вступ. Сучасний етап розвитку світової економіки характеризується стрімкою цифровізацією, яка стає ключовим чинником підвищення конкурентоспроможності держав, формування інноваційних бізнес-моделей та зміцнення економічної безпеки. Для України цифрові трансформації набувають особливого значення в умовах глобалізаційних викликів, зростання кіберзагроз, геополітичної нестабільності та необхідності забезпечення захисту стратегічних інтересів держави.

Інноваційно-інформаційний розвиток, заснований на використанні сучасних цифрових технологій, створює нові можливості для прискорення економічного зростання, підвищення ефективності управління, оптимізації виробничих і логістичних процесів, а також формування стійкої та захищеної економічної системи. Проте активне впровадження цифрових технологій супроводжується низкою ризиків, серед яких – загрози кібербезпеці, економічному суверенітету, витоку критично важливої інформації, а також технологічна залежність від зовнішніх постачальників. Це зумовлює необхідність комплексного підходу до цифрових трансформацій, який передбачає не лише технологічну модернізацію, але й розвиток національної цифрової інфраструктури, створення ефективних правових механізмів та системи кіберзахисту, а також інтеграцію інновацій у ключові сектори економіки.

У даному контексті особливу актуальність набуває дослідження впливу цифрової трансформації на захист стратегічних економічних інтересів України. Такий підхід дозволяє не лише зміцнити економічну безпеку, але й сформувати конкурентні переваги на міжнародному ринку, підвищити стійкість національної економіки до глобальних криз і забезпечити довгострокову стабільність соціально-економічного розвитку.

Постановка проблеми. Цифрова трансформація національної економіки є ключовим фактором її адаптації до викликів сучасного глобального середовища. Інтеграція цифрових технологій у виробничі, управлінські та фінансові процеси створює нові можливості для економічного зростання, інноваційного розвитку та підвищення ефективності використання ресурсів. Однак разом із цим зростають і ризики, пов'язані з кіберзагрозами, несанкціонованим доступом до конфіденційної інформації, економічним шантажем, порушенням критичної інфраструктури та технологічною залежністю від іноземних постачальників обладнання та програмного забезпечення.

Для України, яка перебуває в умовах гібридної агресії та постійного економічного тиску з боку зовнішніх суб'єктів, проблема забезпечення захисту стратегічних інтересів у процесі цифрової трансформації набуває особливої ваги. Недостатній рівень розвитку національної цифрової інфраструктури,

фрагментарність нормативно-правової бази та недостатня інтеграція систем кіберзахисту у загальнодержавні механізми економічної безпеки обмежують ефективність цифровізації та підвищують вразливість економіки.

В таких умовах актуальним є наукове обґрунтування стратегічних підходів до впровадження цифрових трансформацій, які б забезпечували не лише технологічний прогрес, але й комплексний захист економічних і національних інтересів України.

Аналіз останніх досліджень і публікацій. Науковою проблематикою щодо цифрових трансформацій інноваційно-інформаційного розвитку національної економіки в забезпеченні захисту стратегічних інтересів України, питанням забезпечення економічної та інформаційної безпеки на рівні регіонів в умовах цифрової трансформації економіки присвячені праці багатьох вітчизняних учених, а також закордонних дослідників. Аспектам структурних перетворень, які здійснюються в умовах цифровізації та структурної політики, присвячено роботи В.С. Пономаренко, Т.С. Клебанової, В.Л. Чернової, І.І. Єгорової, О.І. Нікіфорука та ін., О.П. Онофричука, В.Г. Ткаченко і В.І. Богачева, Ю.Г. Лисенка, Т. Олівейра і Ф. Баско.

Формулювання цілей дослідження. Метою даної статті є наукове обґрунтування концептуальної моделі цифрової трансформації інноваційно-інформаційного розвитку національної економіки, спрямованої на забезпечення захисту стратегічних економічних інтересів України в умовах зростання глобальних викликів та кіберзагроз.

Для досягнення поставленої мети передбачено розв'язання таких завдань: проаналізувати сучасний стан і тенденції цифрової трансформації економіки України та провідних країн світу з позицій її впливу на економічну безпеку; дослідити роль інформаційно-комунікаційних технологій, штучного інтелекту, великих даних, блокчейн-рішень та інших цифрових інновацій у зміцненні стратегічних інтересів держави; визначити ключові ризики та загрози, пов'язані з процесами цифровізації, зокрема у сфері кібербезпеки, захисту критичної інфраструктури та суверенітету даних; розробити концептуальну модель цифрової трансформації, інтегровану з механізмами економічної та національної безпеки; запропонувати практичні рекомендації для органів державної влади та бізнесу щодо впровадження безпечних і стійких цифрових рішень, спрямованих на довгострокове збереження та захист стратегічних економічних інтересів України.

Виклад основних результатів та їх обґрунтування. Проблематика цифрових трансформацій у контексті захисту стратегічних економічних інтересів держави відображена в міждисциплінарному полі на перетині



економічної теорії, публічного управління, інформаційної безпеки та права. Узагальнення наукових праць дає змогу виокремити кілька основних напрямів.

Теорія цифрової трансформації та інноваційного розвитку. У сучасній літературі цифрова трансформація інтерпретується як системна зміна бізнес-моделей, ланцюгів створення вартості та інституційних механізмів під впливом ІКТ, штучного інтелекту, великих даних та хмарних обчислень. Дослідники підкреслюють роль динамічних здатностей, відкритих інновацій і даних як стратегічного активу, що забезпечує підвищення конкурентоспроможності та продуктивності на національному рівні.

Економічна безпека та стійкість (resilience) у цифровій економіці. Значний масив публікацій присвячено взаємозв'язку цифровізації з економічною безпекою: моделюються ризики кіберінцидентів для ВВП і фінансових ринків, оцінюється уразливість критичної інфраструктури, досліджуються механізми забезпечення безперервності бізнес-процесів і ланцюгів постачання. У центрі уваги—побудова стійких екосистем, здатних поглинати шоки та швидко відновлювати функціонування.

Кібербезпека та захист даних як умова збереження стратегічних інтересів. Наукові праці систематизують підходи до управління кіберризиками, впровадження систем інформаційної безпеки, а також економічні аспекти кіберзагроз (вартість інцидентів, страхування кіберризиків, регуляторні стимули). Окремий кластер літератури аналізує стандарти управління безпекою інформації та практики кібергігієни в державному секторі та на підприємствах ОПК, енергетики, фінансів і транспорту.

Державна політика цифрового розвитку та регуляторні режими. Дослідження порівнюють національні стратегії цифрової трансформації, електронного урядування та відкритих даних, акцентуючи на інституційних передумовах (координація органів влади, інвестиції в інфраструктуру, людський капітал), а також на балансі між інноваціями і безпекою. Окрема увага приділяється правовим режимам обігу даних, конфіденційності, інтероперабельності державних реєстрів і механізмам публічно-приватної співпраці.

Цифрові платформи та екосистеми як драйвери вартості. У працях з економіки платформ показано, як мережеві ефекти, стандартизація інтерфейсів і спільні дані створюють нові ринки та підвищують ефективність публічних послуг (ідентифікація, платежі, логістика, охорона здоров'я). Водночас наголошується на ризиках концентрації ринку, залежності від іноземних технологій та потенційних загрозах суверенітету даних.

Український контекст. Вітчизняні дослідження висвітлюють прогрес цифрової держави, розвиток реєстрів, сервісів електронної взаємодії та

цифрових ідентифікаторів, а також специфіку кіберзагроз і гібридних ризиків в умовах тривалої безпекової напруги. Підкреслюється важливість інтеграції стандартів кіберзахисту, аудитів зрілості, управління доступом до реєстрів і побудови національних дата-просторів для промисловості, фінансів і публічних послуг.

Виявлені прогалини. Попри інтенсивний науковий дискурс, залишаються недостатньо опрацьованими: інтегровані методики оцінювання внеску цифрових трансформацій у захист саме стратегічних економічних інтересів (а не лише в зростання продуктивності); моделі економічної доцільності інвестицій у кіберстійкість критичної інфраструктури на рівні держави та окремих галузей; механізми зменшення залежності від іноземних технологій і забезпечення суверенітету даних; індикатори зрілості цифрового управління, що поєднують ефективність сервісів, безпеку, інтероперабельність і відповідність праву; дизайн публічно-приватних партнерств для масштабування безпечних інновацій та спільного реагування на кіберзагрози.

Отже, сучасна література підтверджує стратегічну роль цифрових трансформацій у зміцненні економічної спроможності держави, але потребує більшої емпіричної верифікації зв'язку між цифровими інвестиціями, рівнем кіберстійкості та захистом стратегічних інтересів. Це обумовлює необхідність розроблення цілісної аналітичної рамки, яка поєднує індикатори цифрового розвитку, метрики безпеки та економічні результати на макро- і мезорівнях.

Аналіз сучасного стану та тенденцій цифрової трансформації економіки України й провідних країн світу з позицій її впливу на економічну безпеку показали наступні результати:

1. Україна. Держава в смартфоні (Дія) стала міжнародно впізнаваним кейсом воєнної стійкості державних сервісів: масштабування електронної ідентифікації, документів і послуг, експорт моделі е-урядування в інші країни. Це напряду підвищує прозорість, зменшує транзакційні витрати й ризики корупції – ключові умови економічної безпеки.

Е-урядування: за даними ООН, у глобальному індексі розвитку е-урядування (EGDI) лідирують високозрілі цифрові держави (Данія, Естонія, Сінгапур), а Україна демонструє поступове покращення показників після 2020-2022 рр., що задає вектор на зближення зі світовими практиками.

Цифрова трансформація бізнесу під час війни: ОЕСР відзначає, що цифровізація МСП, інтеграція хмарних сервісів та кіберстійкість – критичні для підтримки виробництва, логістики й зайнятості; кейси України використовують як приклад побудови стійких процесів у надзвичайних умовах.

Відбудова і економічна стійкість: оцінка потреб на відновлення (\$~524 млрд на горизонті десятиліття) підштовхує до “digital-by-default” проектування



інфраструктури (енергетика, транспорт, реєстри), що знижує уразливість і покращує керованість ризиками.

2. Провідні юрисдикції: що показує «еталон». ЄС (програма *Digital Decade 2030*): системно вимірює прогрес у 4 блоках – навички, інфраструктура/зв'язок, цифрова трансформація бізнесу, цифрові публічні послуги. Ці цілі напряду пов'язані з конкурентоспроможністю, автономністю ланцюгів постачання та кіберстійкістю.

Світові лідери цифрової конкурентоспроможності (за IMD) – економіки з сильним людським капіталом, інвестиціями у НДДКР та кібербезпеку; їхній рецепт: масштаб хмар/даних, інноваційні кластери, дружнє до інновацій регулювання. Це корелює зі швидшим відновленням після шоків і нижчою вартістю капіталу.

Е-уряд як «хребет» безпеки: країни з топ-показниками EGDI (Данія, Естонія, Сінгапур) мають інтегровані реєстри, інтероперабельність і зрілу цифрову ідентичність — це зменшує шахрайство, пришвидшує виплати/закупівлі, покращує контроль за критичною інфраструктурою.

3. Цифровізація $\rightleftharpoons$ економічна безпека: механізм впливу. Кіберризика – економічні ризики: підхід ОЕСР трактує цифрову безпеку як економічну категорію (безперервність бізнесу, довіра до ринків, інвестиційна привабливість), а не лише технічну функцію. Відповідно, управління вразливостями, обов'язкове звітування про інциденти та стандарти – частина макростійкості.

Показники кіберготовності: глобальні індекси (напр., ITU GCI) фіксують, що країни з вищими зобов'язаннями у кібербезпеці краще пом'якшують економічні наслідки інцидентів (зупинки виробництва, фінансові втрати, ланцюгові збої). Для політики – це обґрунтування інвестицій у кіберстійкість як елементу нацбезпеки.

4. Ключові тенденції, релевантні Україні. Платформізація держави (єдина ідентичність, супердодаток, інтероперабельні реєстри) → швидке надання послуг, прозорість витрат, менше простору для корупції. Український кейс «Дія» відповідає тренду лідерів.

Кіберстійка відбудова («secure-by-design») інфраструктури енергетики/транспорту/зв'язку із закладанням NIS-подібних вимог та централізованого моніторингу інцидентів.

Дані як стратегічний актив: розвиток державних дата-просторів і хмар (interoperability, доступ за принципом «мінімально необхідного») під завдання макро- і мікрополітики (цільові субсидії, релокація бізнесу, логістика).

Цифровізація МСП (хмари, AI-сервіси, кіберстрахування) як умова збереження робочих місць і податкової бази під час шоків.

Вимірювання прогресу за міжнародними рамками (Digital Decade, EGDI, IMD, GCI) – для таргетування інвестицій у навички, мережі, безпеку й е-послуги.

5. Практичні кроки (policy & implementation). Норми і нагляд: впровадити повний цикл управління вразливостями (coordinated disclosure, обов'язкове звітування про інциденти для критичних операторів), синхронізований з рекомендаціями ОЕСР.

Інфраструктура даних: стандартизувати інтероперабельність реєстрів і аудит доступу; розширити держхмару з сегрегацією за рівнями критичності. (Посилання на рамку Digital Decade як орієнтир метрик.)

Економіка кіберстійкості: ввести «stress-tests» для критичної інфраструктури та секторальні моделі витрат/вигод кіберінвестицій (CAPEX/OPEX → зниження макрокоштів від простоїв).

Людський капітал: прискорити програми підготовки/перепідготовки (cyber, data, cloud, AI) на базі кращих практик ЄС/IMD-лідерів для підживлення інноваційних кластерів.

Комплекс практичних рекомендацій для органів державної влади та бізнесу щодо впровадження безпечних і стійких цифрових рішень, з акцентом на захист стратегічних економічних інтересів України:

1. Для органів державної влади.

1.1. Стратегічне планування та нормативне забезпечення.

Розробити національну стратегію цифрової трансформації з урахуванням кібербезпеки та економічної стійкості. Забезпечити нормативну базу для обов'язкового впровадження стандартів безпеки та інтероперабельності в державних і критичних інфраструктурах. Включити КРІ цифровізації та кіберстійкості у державні програми та бюджетування.

1.2. Захист критичної інфраструктури та даних.

Створити єдину державну платформу моніторингу кіберзагроз для держорганів та критичних секторів. Впроваджувати механізми резервного копіювання, Disaster Recovery (DR) та Business Continuity Planning (BCP) для критичних державних систем. Забезпечити контроль за суверенітетом даних і захистом персональної інформації громадян.

1.3. Підвищення кіберстійкості державних послуг.

Масштабувати е-послуги та інтегрувати їх у єдиний цифровий простір. Використовувати сучасні технології аналітики, AI/ML та автоматизованого виявлення загроз для підвищення ефективності державних сервісів. Регулярно проводити аудити безпеки та стрес-тести для систем критичної важливості.

2. Для бізнесу.

2.1. Інтеграція безпеки у цифрову трансформацію.



Планувати цифрові проекти з урахуванням принципів “security by design” та “privacy by design”. Впроваджувати стандарти кібербезпеки відповідно до міжнародних норм (ISO/IEC 27001, NIST). Проводити регулярне навчання персоналу з кібергігієни та управління ризиками.

2.2. Підвищення стійкості бізнес-процесів.

Використовувати резервні хмарні сервіси, мультихмарні стратегії та DR-плани для збереження критичних даних і процесів. Інвестувати у цифрові платформи для управління ризиками та аналітики економічних загроз. Забезпечувати прозорість ланцюгів постачання та захист від фінансових шахрайств через цифрові рішення.

2.3. Сприяння національній економічній безпеці.

Впроваджувати локальні або гібридні цифрові інфраструктури для критичних даних, що забезпечують суверенітет інформації. Підтримувати державні ініціативи з цифровізації та інтегрувати бізнес-сервіси у національні платформи. Співпрацювати у рамках галузевих асоціацій та ISAC для обміну інформацією про кіберзагрози.

Висновки. Цифрова трансформація стає ключовим фактором інноваційно-інформаційного розвитку національної економіки та одночасно інструментом забезпечення економічної безпеки України. Впровадження сучасних цифрових технологій дозволяє підвищувати ефективність державного управління, скорочувати транзакційні та операційні витрати, забезпечувати прозорість бізнес-процесів і зменшувати вразливість економіки до внутрішніх і зовнішніх загроз.

Дослідження підтвердило, що комплексний підхід до цифрової трансформації є критично необхідним. Він передбачає інтеграцію нормативного регулювання, розвитку цифрових платформ, управління даними та забезпечення кібербезпеки. Лише поєднання цих елементів дозволяє гарантувати стійкість критично важливих секторів економіки та захист стратегічних інтересів держави у довгостроковій перспективі.

Розроблена концептуальна модель цифрової трансформації надає практичний інструмент для планування та моніторингу цифрових ініціатив. Вона включає п'ять взаємопов'язаних шарів: управління та політика, дані та інфраструктура, прикладні сервіси та інновації, безпека та стійкість, моніторинг та зворотний зв'язок. Використання KPI, дорожніх карт та механізмів зворотного зв'язку дозволяє оцінювати ефективність цифрових рішень, визначати пріоритети розвитку та коригувати стратегії в реальному часі.

Практичні рекомендації для органів державної влади та бізнесу спрямовані на впровадження безпечних і стійких цифрових рішень. Для держави це включає розвиток нормативної бази, створення єдиних цифрових платформ, підвищення

кіберстійкості та забезпечення суверенітету даних. Для бізнесу – інтеграцію принципів безпеки у цифрові процеси, використання аналітики для управління ризиками, підвищення стійкості критичних операцій та активну співпрацю з державою для підтримки національної економічної безпеки.

Аналіз міжнародного досвіду показав, що інтеграція цифрової трансформації та економічної безпеки підвищує конкурентоспроможність національної економіки та дозволяє забезпечити її стійкий розвиток у глобальному середовищі. Україна має унікальну можливість адаптувати передові практики, формуючи власну цифрову стратегію, яка забезпечить технологічний суверенітет, стійкість критично важливих систем та захист стратегічних економічних інтересів держави на довгострокову перспективу.

Перспективи подальших досліджень. Подальші дослідження у сфері цифрової трансформації національної економіки та забезпечення її економічної безпеки можуть зосередитися на кількох ключових напрямках.

По-перше, доцільно розширювати та деталізувати концептуальні моделі цифрової трансформації для окремих секторів економіки, таких як енергетика, логістика, фінанси та критична інфраструктура. Це дозволить створити більш точні інструменти для моніторингу та оцінки ефективності цифрових рішень у різних галузях.

По-друге, важливо проводити системний аналіз впливу цифровізації на економічну безпеку, оцінюючи ризики кіберзагроз, можливі фінансові втрати, порушення ланцюгів постачання та ефективність державних послуг.

По-третє, перспективним є вивчення та адаптація міжнародного досвіду провідних країн світу щодо цифрової трансформації та кібербезпеки, зокрема в частині нормативного регулювання, організації систем кіберзахисту та розвитку цифрових платформ.

По-четверте, доцільно розробляти комплексні системи індикаторів та KPI, які дозволять оцінювати не лише рівень цифровізації, але й стійкість економічних процесів, ефективність захисту стратегічних інтересів та вплив на національну безпеку.

Нарешті, важливим напрямом є вивчення соціально-економічних наслідків цифровізації, включаючи вплив на зайнятість, розвиток підприємництва та соціальну інклюзію, що дозволить формувати більш збалансовану та ефективну стратегію цифрової трансформації для України.

Список використаних джерел:

1. Дубницький В.І., Науменко Н.Ю., Овчаренко О.В. Теоретико-методологічні аспекти забезпечення економічної та інформаційної безпеки



регіону в умовах цифрової трансформації. *Держава та регіони. Серія: Економіка та підприємництво*. 2021. № 3 (120). С. 78-87. DOI: <https://doi.org/10.32840/1814-1161/2021-3-12>

2. Про продовження строку реалізації Стратегії здійснення цифрового розвитку, цифрових трансформацій і цифровізації системи управління державними фінансами на період до 2025 р. та плану заходів щодо її реалізації : розпорядження Кабінету Міністрів України від 13.05.2025 № 464-р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/464-2025-%D1%80#Text>

3. Федоров М. Новий технологічний геймченджер вже існує, і скоро ви точно про нього дізнаєтесь. М-во цифрової трансформації України. 2025. URL: <https://thedigital.gov.ua/news/mikhaylo-fedorov-noviy-tekhnologichniy-geymchendzher-vzhe-isnuє-i-skoro-vi-tochno-pro-nogo-diznaєtes>

4. Цифрові технології в інноваційній трансформації економіки України : колективна монографія / І.Ю. Єгоров та ін.; за ред. І.Ю. Єгорова, О.І. Никифрук, В.Е. Ліра; НАН України, ДУ «Ін-т. екон. та прогнозув. НАН України». Київ, 2020. 308 с.

5. Цифрові трансформації для забезпечення еколого-економічного розвитку та цивільного захисту: монографія / В. І. Вороненко та ін.; за заг. ред. О.В. Кубатка, В.І. Вороненка. Суми: СумДУ, 2025. 195 с.

6. Integrated Balance of Payments and International Investment Position Manual, Seventh Edition (BPM7) White Cover (Pre-Edited) Version, March 2025. Suggested Citation: International Monetary Fund (IMF). 2025 White Cover version, pre-edited text subject to official editing. Washington, DC.

7. Oliveria T., Bacao F. Assessing the pattern between economic and digital development of countries. *InfSystFront*. 2017. Vol. 9. Iss. 4. Pp. 835-854. DOI: 10.ek07/S10796-016-9634-1

8. System of National Accounts 2025. URL: https://unstats.un.org/unsd/nationalaccount/snaupdate/2025/2025_SNA_Combined.pdf

Oleksii HUTSALIUK

Doctor of Economic Sciences, Professor,
Vice-Rector for Scientific and Pedagogical Activities,
Private Higher Education Institution
«Rauf Ablyazov East European University»,
Cherkasy, Ukraine

 <https://orcid.org/0000-0002-6541-4912>
alex-g.88@ukr.net

Iia CHUDAIEVA

Doctor of Economics, Professor,
Rector,
Private Higher Education Institution
«Rauf Ablyazov East European University»,
Cherkasy, Ukraine
 <https://orcid.org/0000-0001-7759-2372>
iiaandia@ukr.net

Galyna US

Doctor of Economic Sciences, Professor,
Head of the Department of Economics,
Marketing, Accounting and Taxation,
Director of the Department for the Training of Scientific Personnel,
Private Higher Education Institution
«Rauf Ablyazov East European University»,
Cherkasy, Ukraine
 <https://orcid.org/0000-0001-8954-591X>
us_galina@ukr.net

Anfisa ILIASHENKO

Doctor of Economic Sciences, Professor,
Professor of the Department of Management,
Classic Private University,
Zaporizhzhia, Ukraine,
 <https://orcid.org/0009-0008-6576-2395>
illiashenkoanfisa@gmail.com

DIGITAL TRANSFORMATIONS OF INNOVATIVE AND INFORMATIONAL DEVELOPMENT OF THE NATIONAL ECONOMY IN ENSURING THE PROTECTION OF UKRAINE'S STRATEGIC INTERESTS

Abstract. *The article explores the conceptual foundations and applied aspects of digital transformations as a decisive factor in the innovation and information-driven development of the national economy aimed at safeguarding Ukraine's strategic interests. Current trends in digitalization are analyzed, including the implementation of information and communication technologies, artificial intelligence systems, the Internet of Things (IoT), blockchain platforms, and big data solutions that contribute*



to the formation of a resilient economic system and enhance its adaptability to global challenges.

Particular attention is given to aligning digital transformation processes with the objectives of economic security and national defense, considering the growing risks of cyber threats, hybrid challenges, and economic pressure from external actors. The author proposes a conceptual model of digital transformation that envisages the development of national digital infrastructure, the creation of an integrated cybersecurity system, the introduction of innovations in key economic sectors, and the establishment of an effective legal and regulatory framework to support the digital environment.

The findings have practical significance for the development of strategic national-level documents, including the Digital Economy Strategy, the Technological Modernization Program, and comprehensive measures to ensure economic and national security in the context of digital globalization.

Keywords: *digital transformation, innovation and information development, strategic interests, economic security, national economy, cybersecurity, digital infrastructure.*